



Dit is een speciale uitgave waarin we samen een blik werpen op de resultaten van het vierjaarlijks onderzoek van de Inspectie van het Onderwijs. De rapportage werd in februari 2018 opgeleverd.

## Een blik op de resultaten in een interview met het College van Bestuur

### Wat was je eerste reactie op de rapportage?

Kiki Huijnen: “Het zal je maar gebeuren, was mijn eerste gedachte nadat de Inspectie van het Onderwijs ons voor de zomer van 2017 liet weten dat wij als eerste grote bestuur in het zuiden van Nederland aan de beurt waren voor een Bestuursgericht Inspectie onderzoek. De positieve rapportage van de inspectie vlak voor kerst kwam als een kerstcadeautje. Het onderzoek heeft voor ons een belangrijke bijdrage geleverd aan de beoordeling en waardering van ons bestuurlijk handelen. Het rapport schetst een helder beeld van de ontwikkelingen binnen MOVARE de afgelopen jaren, de stand van zaken nu en de ambities en ontwikkelkansen voor de toekomst. Het geeft gelijk energie voor de toekomst.”

Ryszard Kruszel: “De afgelopen jaren is hard gewerkt aan de transitie van een stichting waar scholen vooral in naam deel van uitmaakten, naar een stichting die daadwerkelijk meer is dan enkel een optelsom van 47 scholen. Dit betekent ook dat we de vraag en behoefte van de scholen als uitgangspunt nemen. Dit zorgt voor een organisatiecultuur waarbij beleid niet voor de scholen bepaald wordt, maar het resultaat is van een coproductie tussen scholen en MOVARE. En dat is een hele andere beleving.”

### Wat is de algemene conclusie uit het inspectierapport?

Kiki Huijnen: “Het rapport bevestigt het beeld dat we hebben: MOVARE zit op de goede weg. De basis is op orde en de doorontwikkeling moet nu stevig worden ingezet. Het rapport geeft aan waar wij kunnen verbeteren en dat is een uitdaging die we graag aan gaan. Dat verdienen onze kinderen en dat verdienen jullie als onze collega's!”

Ryszard Kruszel: “Financieel en administratief is MOVARE op weg naar ‘in control’. Onze scholen werken doelgericht en doelbewust aan de ambities op dit gebied. Maar goed onderwijs is toch echt het belangrijkste. De

kwaliteit van het onderwijs en de opbrengsten zijn op niveau en de mate waarin de scholen de focus verleggen van het werken in het heden naar het werken aan kansen in de toekomst neemt toe. Daar moeten we zeker aan blijven vasthouden.”

### Wat zeggen de resultaten over de toekomst?

Ryszard Kruszel: “Positieve feedback is fijn, dat leg je niet zomaar naast je neer. Maar aan de andere kant moeten we ook zeker blijven focussen op de verbeterpunten. Deze vind je ook terug in de schematische weergave van (de resultaten van) het onderzoek op pagina 2. Als we het onderwijs steeds beter willen maken, moeten we nooit 100% tevreden zijn. Dat houdt ons scherp.”

### Willen jullie de MOVARE-collega's nog iets meegeven in het kader van dit onderzoek?

Ryszard Kruszel: “Absoluut, de positieve resultaten hebben wij samen met de scholen bereikt! Dit vraagt om een speciaal moment. Een moment om de resultaten uitgebreid met jullie te delen. Een moment om ons welgemeende DANKJEWEL richting alle scholen en collega's uit te spreken. We zijn ongelooflijk dankbaar voor jullie inzet in de afgelopen jaren, op welke manier dan ook. Dit is een onderzoek van ons allemaal, iedereen heeft een rol in het geheel. Het resultaat is dan ook van ons allemaal.”

Kiki Huijnen: “Een blik werpen op de resultaten en jullie bedanken, doen we maar wat graag op een bijzondere manier. Vandaar deze speciale uitgave. Als bedankje gunnen we alle MOVARE-collega's iets lekkers, omdat je het simpelweg hebt verdiend. Daarom vind je een snoepblik in elke lerarenkamer terug. Neem iets lekkers, wees trots op wat we in de afgelopen periode samen hebben bereikt en blij gefocust om deze weg door te zetten in de toekomst. Dan ben ik ervan overtuigd dat we de juiste koers zullen blijven volgen.”

# Een blik op de resultaten van het inspectierapport

## Onderzoek Inspectie van het Onderwijs

- 1 Inspectieonderzoek minstens één keer in de vier jaar
- 2 Najaar 2017
- 3 Check onderwijskwaliteit scholen
- 4 Leerlingen ondervraagd / lessen bezocht
- 5 Check kwaliteitszorg & ambitie & financieel beleid MOVARE-bureau
- 6 Bestuursdocumenten beoordeeld
- 7 Inspectie zeer positief over MOVARE



**Brunssum** Goede leerlingenzorg – leraren  
**Meander** zeer proactief hierin

**Landgraaf**  
**OBS Harlekijn** Kwaliteit extra begeleiding hoog niveau  
**'t Valder** Breed draagvlak nieuwe missie/visie op onderwijs & professionele communicatie

**Kerkrade**  
**SBO Arcadia** Kwaliteit didactisch handelen hoog niveau  
**Steltloper** Sterk zicht ontwikkeling leerlingen  
**St. Ursula** Snelle signalering ontwikkelingen leesproblemen & dyslexie

**SO en VSO St. Jan Baptist** Grote mate ouderbetrokkenheid

**Heerlen**  
**Taalschool de** Ontwikkeling leerlingen basis  
**WereldDelen** voor planning onderwijs



## Trotspunten

- Basis & financiën op orde
- Open, duidelijke & respectvolle communicatie CvB
- Focus op 'wat kinderen nodig hebben'
- Scholen krijgen veel ruimte om schoolontwikkeling vorm te geven



## Verbeterpunten

- Ook in toekomst zicht houden op onderwijskwaliteit
- Scholen delen te weinig kennis onderling
- 'MOVARE-gevoel' nog niet tastbaar voor scholen

## Een blik op de ambities van de scholen

### Goed onderwijs voor alle kinderen!

Vooruit willen betekent dat je ambitie(s) hebt. Als ambitieuze MOVARE-collega grijp en creëer je niet alleen kansen voor jezelf, maar ook voor de organisatie waar je voor werkt. Dus voor MOVARE en voor jouw specifieke school. Als onze ambitie een belangrijk onderdeel van ons dagelijks handelen wordt, blijven we voortdurend op zoek naar nieuwe wegen om gestelde doelen te bereiken en altijd gespist op een optimaal resultaat. Dus stel jezelf regelmatig de vraag: Wat is de ambitie van mijn school en welke bijdrage heb ik in dit geheel?

Nieuwsgierig naar ambities die de ondervraagde scholen in dit inspectierapport nastreven?

### OBS Harlekijn

“Ook leerlingen die extra zorg nodig hebben willen wij onderwijs bieden, vanuit de gedachte inclusief als het kan”

- Gerty Schieffer

### SBO Arcadia

“In de toekomst willen wij leerlingen nog nadrukkelijker dan we nu al doen, bij hun eigen ontwikkeling betrekken”

- Jack van de Mortel

### Meander

“Wij hebben de ambitie om de interne diagnostische en remedial expertise in het team uit te breiden”

- Martijn Somberg

### Steltloper

“Ons streven? Goed zicht hebben op de mogelijkheden en ontwikkeling van al onze leerlingen om zo tegemoet te komen in hun onderwijs- en ondersteuningsbehoeften”

- Henk Hetterscheid

### Taalschool De WereldDelen

“Wij willen onze specifieke kennis en expertise over onderwijs aan nieuwkomers meer delen met collega basisscholen”

- Kirsten Weerts

### St. Ursula

“Je mag er zijn, we zijn er voor jou en samen zijn we de wereld...Binnen onze missie slagen we er tevens in om moeilijk lezende kinderen passend te begeleiden”

- Roger Bertrand

### SO en VSO St. Jan Baptist

“Elke dag weer zetten wij ons 200% in om ouders zo optimaal mogelijk te betrekken bij het ontwikkelingsperspectief van hun kind”

- Ilja Theunissen

### 't Valder

“Wij vinden dat we op een innovatieve manier moeten werken aan een onderwijsconcept dat de persoonlijke ontwikkeling van elk kind zo goed mogelijk dient”

- Mechelien Caelen

## Een blik op de resultaten door de Raad van Toezicht en de GMR

De Raad van Toezicht houdt toezicht op het beleid van het College van Bestuur, gericht op de verwezenlijking van de doelstelling van de stichting en de algemene gang van zaken. De Raad van Toezicht treedt op als formele werkgever van het College van Bestuur en heeft oog voor maatschappelijke ontwikkelingen en de belangen van iedereen die bij het primair onderwijs is betrokken. De Raad legt publiekelijk verantwoording af over het door haar uitgevoerde toezicht.

“Vanzelfsprekend is de Raad van Toezicht zeer verheugd over de uitkomsten van het vierjaarlijks onderzoek bij bestuur en scholen. Voor ons een bevestiging van het beeld dat wij hebben van de organisatie en de ontwikkelingen binnen MOVARE,” laat Marjo Keuzenkamp (RvT-voorzitter) weten. “In dat opzicht is het fijn dat de Onderwijsinspectie juist nu het onderzoek heeft uitgevoerd.”

“Wij hebben de afgelopen periode gezien dat de basis meer en meer op orde is gekomen en dat het gesprek steeds meer gaat over het bieden van kwalitatief goed onderwijs voor ieder kind. Dat merken wij onder meer tijdens onze overleggen met Kiki en Ryszard (het College van Bestuur). Het gaat niet meer alleen over euro’s (de organisatie financieel gezond houden) maar ook over leerlingen en personeel (het primaire proces). Kiki en Ryszard zijn transparant naar de RvT en de RvT fungeert voor hen als klankbord met een professioneel kritische houding,” aldus de RvT-voorzitter.

De leden van de RvT hebben als onderdeel van het inspectiebezoek eveneens een gesprek gevoerd met de onderwijsinspecteurs. “Een prettig en bovenal positief gesprek. De inspecteurs gaven aan dat MOVARE toe is aan een volgende stap, nu de basis op orde komt: uitvoering geven aan de plannen en voornemens gericht op het waarborgen en het verbeteren van de kwaliteit van het onderwijs. Iets waar wij ons als RvT volledig in herkennen. Daarnaast zullen wij de opmerking van de inspectie, dat het ook van het grootste belang is de komende jaren met en van elkaar te leren, goed opvolgen in onze gesprekken met Kiki en Ryszard.”



“De RvT spreekt haar waardering uit naar alle medewerkers en het CvB voor hetgeen in de achterliggende periode is bereikt. Wij zien de volgende fase met vertrouwen tegemoet en steunen daarbij de MOVARE-organisatie volledig!” besluit Marjo Keuzenkamp.



De Gemeenschappelijke Medezeggenschapsraad (GMR) van MOVARE geeft advies en verleent instemming over schooloverstijgende zaken (aangelegenheden die van gemeenschappelijk belang zijn voor alle scholen of voor de meerderheid van de scholen) met als doel de beleidsontwikkeling mede vorm te geven. Medezeggenschapszaken met betrekking tot individuele scholen worden behartigd door de Medezeggenschapsraden (MR-en) van de afzonderlijke scholen.

We zijn trots op dit rapport. Het laat zien dat er door velen hard is gewerkt en het levert een positieve flow op voor de toekomst. Wat voor de GMR centraal heeft gestaan, is de wijze waarop men met elkaar communiceert en het terugwinnen van vertrouwen. Hierin is met name vanaf het afgelopen jaar grote vooruitgang zichtbaar. Niet alleen tijdens de constructieve vergaderingen van de GMR en CvB, maar ook in alle andere contacten om te komen tot een goede kwaliteit van beleid. Op de vergadering van 21 maart jl. is tijdens de jaarevaluatie duidelijk naar voren gekomen dat het vertrouwen in de samenwerking met het CvB volledig terug is en we nu vooruit kijken naar het samen vormgeven van het Strategisch Beleidsplan 2019-2023. Hierin blijven we scherp en kritisch!

Dat steeds meer de focus komt te liggen waar die liggen moet, op het kind en wat het nodig heeft om de tijd op de basisschool tot een succes te maken, stemt de GMR zeer gerust! Dit is waar het wat ons betreft om gaat! Het beste onderwijs voor het kind met de beste, energieke en enthousiaste leerkrachten voor de klas. We kijken vol vertrouwen naar de toekomst.

Heb je interesse om de GMR te versterken? Stuur dan een mail naar [gmr@movare.nl](mailto:gmr@movare.nl)